

## MAJANDUSAASTA ARUANNE

### TARTU KÕRGEM KUNSTIKOOL

Majandusaasta algus:	01. jaanuar 2015. a.
Majandusaasta lõpp:	31. detsember 2015. a.
Registrikood:	70005950
Adress:	Tähe 38b 50103 Tartu Eesti Vabariik
Telefon:	730 9822
Faks:	730 9810
E-mail:	artcol@artcol.ee
Interneti kodulehekül:	www.artcol.ee

Kõrgkooli eesmärk on rahvusvaheliselt tunnustatud rakenduskõrgkoolina kvaliteetse kunsti-, disaini-, konserveerimis- ja restaureerimisalase kõrghariduse pakkumine, õppe- ja loometöö juhendamine ja koordineerimine, uuringute läbiviimine, kunsti- ja disainialane loometegevus, kunsti-, disaini-, konserveerimis- ja restaureerimisalane arendustegevus ja täiendusõppe korraldamine ning eelnevaga seotud tasuliste teenuste osutamine.

(Tartu Kõrgema Kunstikooli põhimäärus, haridus- ja teadusministri 5. jaanuari 2015. a määrus nr 6)

Rektor Valeri Nuust

**Sisukord**

TEGEVUSARUANNE 2015 .....	3
1 Sissejuhatus.....	3
Institutsionaalne akrediteerimine.....	3
2 Õppetegevus.....	5
2.1 Õppurid .....	5
2.1.1 Üliõpilased ja eksternid .....	5
2.1.2 Sisseastujad.....	7
2.1.3 Lõpetanud .....	9
2.2 Üliõpilaste tagasiside .....	10
2.4 Täienduskoolitus, elukestev õpe .....	11
2.5 Õppeprotsessi juhtimine.....	13
2.6 Stipendiumid .....	14
2.7 Üliõpilasesindus .....	14
3 Arendustegevus.....	15
3.1 Koostöö ning teadus-, arendus- ja loometegevus (TAL) .....	15
3.2 Rahvusvahelised suhted .....	17
3.2.1. Õppurite mobiilsus .....	18
3.2.1. Töötajate mobiilsus .....	19
4 Õpikeskkond .....	20
4.1 Ruumid.....	20
4.2 Infotehnoloogiline baas .....	20
4.3 Raamatukogu.....	21
5 Akadeemiline ja teenindav personal .....	21
5.1 Akadeemiline personal.....	23
6 Juhtimissüsteem .....	24
7 Ülevaade eelarve täitmisest 2015.....	26
RAAMATUPIDAMISE ARUANNE.....	27

## TEGEVUSARUANNE 2015

### 1 Sissejuhatus

Tartu Kõrgem Kunstikool (edaspidi TKK või kõrgkool) asub aadressil Tähe 38b Tartus. Hoonete kompleksi kuulub kolm maja: Tähe, Tolstoi ja Eha tänava õppehoone.

Õppehooned kuuluvad riigile. Tartu linnalt on TKK saanud tasuta kasutamiseks galeriipinna. Galerii Noorus asub Riia 11.

Tasemeõpe toimub seitsme õppekava alusel:

1. mööbel ja restaureerimine (M)
2. meedia- ja reklaamikunst (ME)
3. fotograafia (F)
4. tekstiil (T)
5. maal ja maalingute restaureerimine (MA)
6. nahadisain ja restaureerimine (N)
7. skulptuur (S)

Haridus- ja teadusministri 05.01.2015 määrusega nr 6 võeti vastu TKK uus põhimäärus.

#### *Institutsionaalne akrediteerimine*

2014–2015 toimus institutsionaalse akrediteerimise ettevalmistamine.

TKK esitas eneseanalüüsi aruande EKKA büroole 07.09.2015. Hindamiskülastus TKK-s toimus 03.–04.11.2015.

Rahvusvaheline hindamiskomisjoni koosseis oli järgmine:

Paul Mitchell – komisjoni esimees, kõrghariduse konsultant, direktor, Mega Mitchell Consulting Ltd. (Suurbritannia);

Emma Järvenpää – liige üliõpilasena, Leiden University (Holland);

Maren Schmolprorektor – Merz Akademie, Academy of Applied Design, Art and Media (Saksamaa);

Krista Tuulik – tehnoloogiasirde juht, Innovatsiooni- ja ettevõtluskeskus, Tallinna Tehnikaülikool (Eesti).

Välishindamise tulemusel akrediteeriti TKK seitsmeks aastaks.

EKKA kõrghariduse hindamise nõukogu istungi 05.02.2016 protokoll järgi olid hindamiskomisjoni osahinnangud järgmised:

Organisatsiooni juhtimine ja toimimine	Nõuetele vastav
Õppetegevus	Nõuetele vastav
Teadus- arendus- ja/või muu loometegevus	Nõuetele vastav
Ühiskonna teenimine	Nõuetele vastav

Hindamiskomisjon otsustas tunnustada lisamärkega «tunnustust vääriv» hindamisvaldkonna Ühiskonna teenimine alavaldkonda «Muu avalikkusele suunatud tegevus».

Rahvusvahelise hindamiskomisjoni aruandest tõi kõrghariduse hindamise nõukogu välja järgmised TTK tugevused:

- Tartu Kõrgema Kunstikooli juhtimine on selgelt struktureeritud ning kõrgkool on määratlenud oma missioon Eesti ühiskonnas.
- Kõrgkoolis pakutava hariduse kvaliteet on kooskõlas nii üliõpilaste kui tööandjate ootustega ja võimaldab tööturu muutuvatele nõudmistele paindlikult reageerida.
- Kõrgkoolis on tõhusalt toimiv kommunikatsioonisüsteem, mis võimaldab koguda õppejõududelt ja üliõpilastelt tagasisidet nii akadeemilistes kui muudes küsimustes. Tagasisideküsitluste tulemusi kasutatakse regulaarselt parendustegevustes. Tänu sellele valitseb kõrgkoolis tugev kollegiaalsuse ja vastastikuse toetuse vaim.
- Kõrgkooli finants- ja muude ressursside juhtimine on hästi korraldatud. Õppekeskkond, taristu ja üliõpilaste majutus- ja puhketingimused on mitmekesised, kvaliteetsed ja kõrgel tasemel.
- Lõputööde kaitsmise süsteem on hästi välja arendatud, kaitsmiskomisjonidesse on kaasatud ka välisliikmed.
- Üliõpilaste väljalangevus on madal.
- Õppejõudude ja üliõpilaste mõlemasuunaline akadeemiline mobiilsus on erakordselt aktiivne.
- Kõrgkoolis otsitakse pidevas dialoogis väliste ja rahvusvahelise sidusrühmadega tasakaalu traditsiooniliste rahvuslike kunstivormide ja kaasaegsete globaalsete suundumuste vahel.
- Kõrgkoolis on välja kujunenud tugev kvaliteedikultuur. Regulaarselt küsitakse tagasisidet erinevatelt huvigruppidele, kes osalevad aktiivselt ka õppekavaarenduses.
- Tartu Kõrgem Kunstikool on töötanud välja oma rakendus- ja alusuuringute kontseptsiooni. Üliõpilased on motiveeritud osalema õpingute kõrvalt teadus- arendus- ja loometegevuses.
- Kõrgkoolis toimub intensiivne rahvusvahelistumine, õppejõududele on loodud head välismobiilsuse võimalused. Õppejõud tegelevad aktiivselt erialase enesetäiendusega ja osalevad selle raames innukalt ka Erasmuse koolitusprogrammides.
- Tunnustust väärivad Tartu Kõrgema Kunstikooli avalikkusele suunatud tegevused ja nende mõju nii kohalikule kui rahvusvahelisele publikule. Kõrgkool annab tuntava panuse kogukondliku heaolu arengusse nt läbi tudengiprojektide ja vabatahtliku töö Tartu Laste Turvakodus. Üliõpilaste looming on erakordselt kõrgel tasemel, see on otseselt seotud ettevõtlusega ning seda on eksponeeritud mitmetel kohalikel näitustel ja ka rahvusvahelistel messidel.

2015. aastaga lõppes TTK arengukava aastani 2015. Arengukava 2010–2015 iga-aastased tegevuskavad on täidetud ja TTK nõukogus heaks kiidetud. Ka TTK nõunike kogu on oma istungitel andnud positiivseid hinnanguid arengukava täitmisele.

TKK arengukava 2016–2020 koostati ajavahemikus september 2015 kuni jaanuar 2016, arvestades eelmise perioodi arengukava analüüsi ja institutsionaalse akrediteerimise hindamiskomisjoni soovitusi ning lähtudes laiapõhjalisele teadmusele tuginevast organisatsiooni tulevikuvisionist. 21. jaanuaril otsustas TTK nõukogu saata arengukava 2016–2020 kavand kooskõlastamiseks Haridus- ja Taedusministeeriumi. Nõunike kogu andis oma 18. veebruari 2016 istungil uue arengukava kavandile heakskiidu. Võrreldes eelmiste arengukava perioodidega keskendub TTK 2016–2020 senisest enam laiemale rahvusvahelisele tegevusele, õppekavaarendusele ning koostööle väliste partneritega.

Tegevustoetuse 2013–2015 aruanne esitati Haridus- ja Teadusministeeriumile 01.10.2015. Aruanne keskendus tegevustoetuse käskkirjas esitatud eesmärkide täitmisele järgmiste teemade kaupa:

- õppekavad ja õppekavaarendus;
- katkestajate osakaalu vähendamine;
- rahvusvahelistumine ja mobiilsus;
- töötajate arenemisvõimalused, sh enesetäiendamine välismaal;
- koostöö teiste kõrgkoolidega, sh erinevad koostööprojektid;
- ülevaade läbi viidud küsitlustest ja andmete kogumisest vilistlaste tööleasumise ja edasiõppimise kohta;
- ettevõtlusõpe;
- Rakenduskõrgkoolide Rektorite Nõukogus toimunud koostöö.

Kõik tegevustoetuse käskkirjas püstitatud eesmärgid said täidetud, mida HTM arvestas ka uue perioodi tegevustoetuse eraldamisel.

## 2 Õppetegevus

### 2.1 Õppurid

#### 2.1.1 Üliõpilased ja eksternid

##### Õppurite arv 2013–2015 seisuga 10.11

	üliõpilased	eksternid	kokku
10.11.2013	318	21	339
10.11.2014	309	27	336
10.11.2015	305	30	335

TKK peab oluliseks, et õppurite arv oleks vähemalt 300 ning õpikeskkonda on arendatud sellest lähtuvalt.

#### Väljalangevus

Haridus- ja Teadusministeeriumi TKKle tegevustoetuse eraldamise käskkirjas kalendriaastateks 2013–2015 oli üheks eesmärgiks seatud, et TKK väljalangevus ei oleks suurem kui 7%.

##### HTMi statistika järgi TKK katkestajate osakaal

	üliõpilaste arv seisuga 10.11	katkestamissündmuste arv 01.10–30.09	katkestamiste osakaal
2011/2012	313	23	7,30 %
2012/2013	307	23	7,50 %
2013/2014	318	27	8,50 %
2014/2015	309	16	5,20 %

2015. aasta jooksul katkestas õpingud 17 üliõpilast, kellest 3 jätkas TKK eksternõppes.

Üliõpilaste akadeemilist edasijõudmist jälgivad õppeosakond ja erialaosakonnad. ÕIS võimaldab saada operatiivset tagasisidet üliõpilaste õpitulemuste ja õppekava täidetuse kohta. Väljalangejate riskirühma kuuluvate üliõpilastega tegeletakse individuaalselt. Lisaks nõustamisele toetatakse üliõpilast vajaduse korral ajaplaani koostamisel ja võlgnevuste likvideerimise võimaluste otsimisel. Kaks korda aastas vaatavad õppeprorektor ja rektor koostöös õppeosakonnaga üle üliõpilaste õppevõlgnevused, mille likvideerimiseks määratakse tähtajad. Protsessi on kaasatud erialaosakondade juhatajad, kes nõustavad üliõpilasi.

Üliõpilaste akadeemiline mobiilsus

TKK üliõpilastel on akadeemiliseks liikuvuseks erinevaid võimalusi:

1. koolisisene – õppekava vahetus; õppeained teistelt õppekavadelt;
2. Tartu linnas – õppeained teistes Tartu kõrgkoolides;
3. Eestis – õppeained teistes Eesti kõrgkoolides;
4. välismaal – Erasmus programm (vt 3.2); TKK partnerkoolid jne.

Üliõpilasvahetuses osalejaid nõustab kooli välissuhete juht.

Mujal sooritatud õpingutulemusi arvestatakse VÕTA reeglendi kohaselt.

Külalisüliõpilased TKKs

TKKs õppis 2015. a 6 külalisüliõpilast. Kokku võeti TKKst 70 EAPd.

**TKKs õppinud teiste kõrgkoolide üliõpilased 2013–2015 ja nende läbitud ainepunktid (keskmiselt 14 üliõpilast ja 76 EAP-d aastas)**

kõrgkool	2013		2014		2015		kokku	
	üliõpilaste arv	läbitud EAPd	üliõpilaste arv	läbitud EAPd	üliõpilaste arv	läbitud EAPd	üliõpilaste arv	läbitud EAPd
Tartu Ülikool	3	53,0	6	15,0	3	30,0	12	98,0
TTÜ Tartu Kolledž	2	8,0	2	7,0	1	4,0	5	19,0
Eesti Maaülikool			2	7,0	1	10,0	3	17,0
Tallinna Tehnikakõrgkool					1	26,0	1	26,0
Eesti Kunstiakadeemia	1	5	20	45,0			21	50,0
Tallinna Ülikool	1	19					1	19,0
KOKKU	7	85,0	30	74	6	70,0	43	229,0

TKK üliõpilased teistes kõrgkoolides

2015. a õppis külalisüliõpilasena teistes kõrgkoolides kokku 56 TKK üliõpilast ning saadi 328,5 EAP-d (ainepunktide suur arv tuleneb sellest, et ettevõtlusloki aineid võeti TÕ-st).

**Teistes kõrgkoolides külalisüliõpilasena õppinud TKK üliõpilased 2013–2015**

osak.	kõrgkool, kus õpiti	2013		2014		2015		kokku	
		üliõpilaste arv	EAP	üliõpilaste arv	EAP	üliõpilaste arv	EAP	üliõpilaste arv	EAP
F	TÜ	1	6	1	6	12	45,5	14	57,5
MA	TÜ	4	25	8	40	12	54,0	24	119,0
ME	TÜ, TLÜ	1	4	14	88	5	99,0	20	191,0
M	TÜ	1	3	3	11	10	38,0	14	52,0
N	TÜ, EMÜ, TLÜ	2	9	2	12	5	17,0	9	38,0
S	TÜ, EMÜ	0	0	2	27	6	48,0	8	75,0
T	TÜ, EKA	3	18	1	12	6	27,0	10	57,0
KOKKU		12	65	31	196	56	328,5	99	589,5

## 2.1.2 Sisseastujad

TKKsse sisseastumise üldtingimus on keskharidus. Vastuvõtul TKKsse ei nõuta riigieksamite tulemusi. 2015. a oli sisseastumisel TKKsse üldkunstiaineksam (joonistamine) ja erialaeksamid. Meedia- ja reklaamikunsti erialal oli eelülesandena vajalik koostada portfoolio. Kõigi õppekohtade täitmisel arvestati sisseastumiseksamite tulemusi. Vastuvõtt toimus ühtse pingerivi alusel.

Õppeaasta vastuvõtuaruved kinnitab TKK nõukogu, arvestades õpperühmade optimaalset suurst ning üliõpilaste arvu stabiilsuse tagamist. Alates 2013 lähtub TKK vastuvõtuaruved kinnitamisel tegevustoetuse 2013–2015 käskkirjast, mille kohaselt immatrikuleeritakse õppeaastas vähemalt 45 üliõpilast. 2015. a alustas õpinguid 67 isikut.

### Vastuvõtt 2013–2015

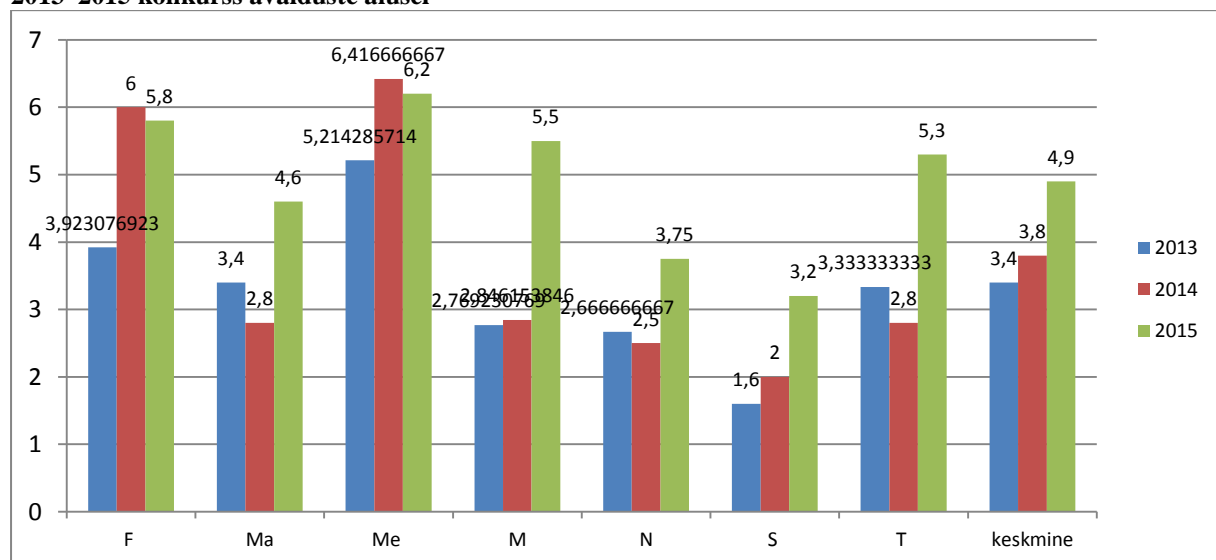
	täiskoormus	osakoormus	eksternõpe	kokku
2013	81	0	3	84
2014	72	0	3	75
2015	67	0	0	67

### Vastuvõtt 2015

eriala	täiskoormus
fotograafia	10
maal ja maalingute restaureerimine	11
meedia- ja reklaamikunst	13
mööbel ja restaureerimine	12
nahadisain ja restaureerimine	8
skulptuur	6
tekstiil	7
KOKKU	67

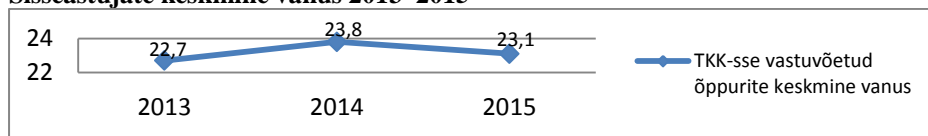
Viimase kolme aasta jooksul on esitatud sisseastumisavalduste arv kasvanud. TKK on rahul sisseastujate ettevalmistusega. Küllaldane arv kandidaate võimaldab koolil teha valikuid vastuvõtukriteeriume langetamata.

### 2013–2015 konkurss avalduste alusel



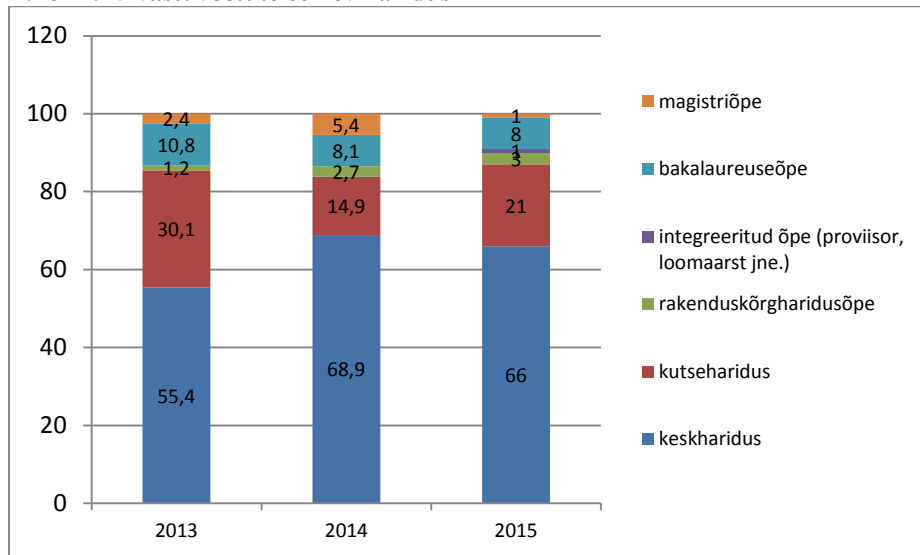
Sisseastujate keskmine vanus on viimasel kolmel aastal ~23.

**Sisseastujate keskmine vanus 2013–2015**



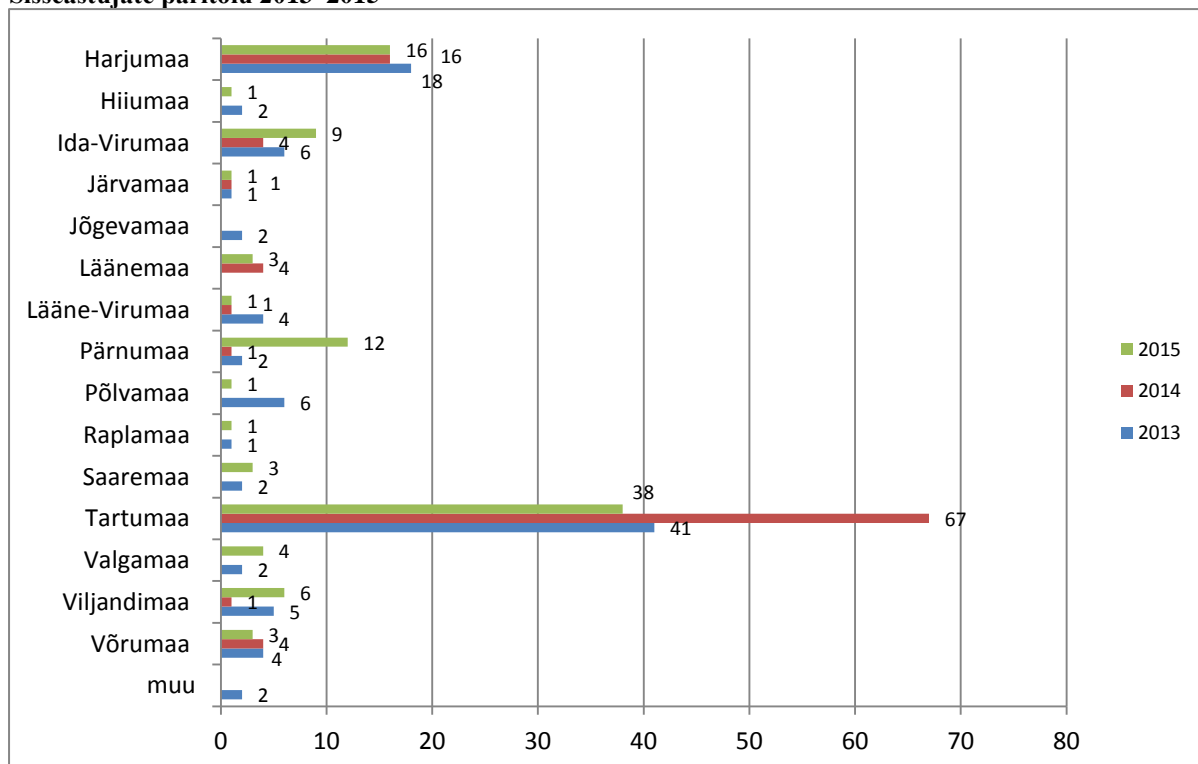
Jätkuvalt on TKKsse sisseastujate hulgas erineva haridustasemega isikuid.

**2013–2015 vastuvõetute eelnev haridus**



Vastuvõetute hulgas oli 2015. a kõige rohkem Tartust ja Tartumaalt pärit õppureid – 38% sissesaanutest. 2014. a Tartumaalt pärit sisseastujate kõrge osakaal oli erandlik. Harjumaalt pärit sissesaanute protsent ei ole märkimisväärselt muutunud.

**Sisseastujate päritolu 2013–2015**





### 2.1.3 Lõpetanud

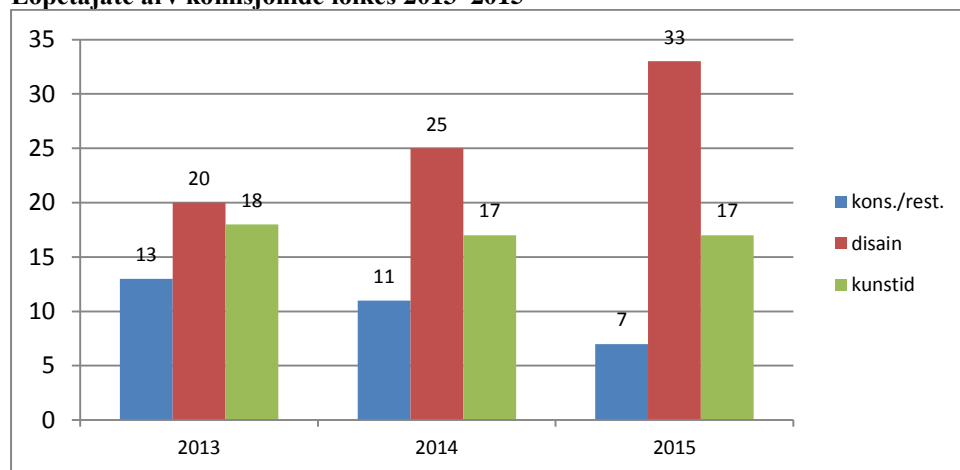
2015. kevadel lõpetas TKK 57 õppurit, neist kaks *Cum Laude*: Erge Sonn fotograafia osakonnast ning Nele Tullus meedia- ja reklaamikunsti osakonnast.

#### TKK lõpetajad 2013–2015

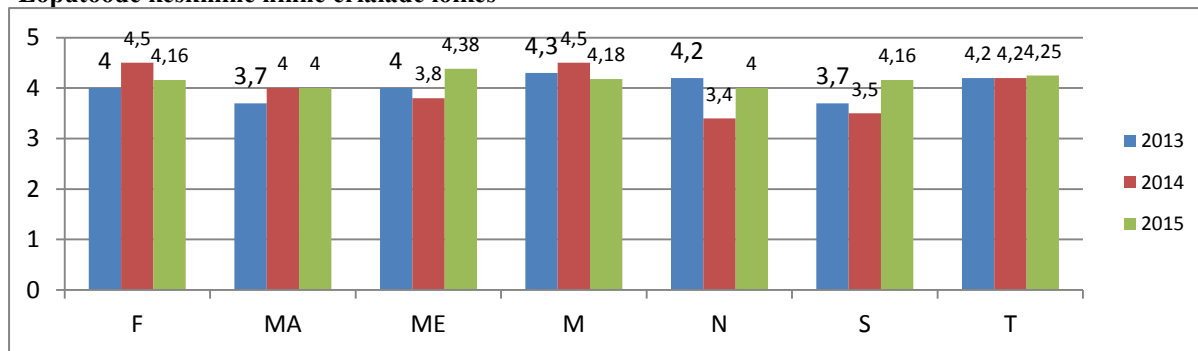
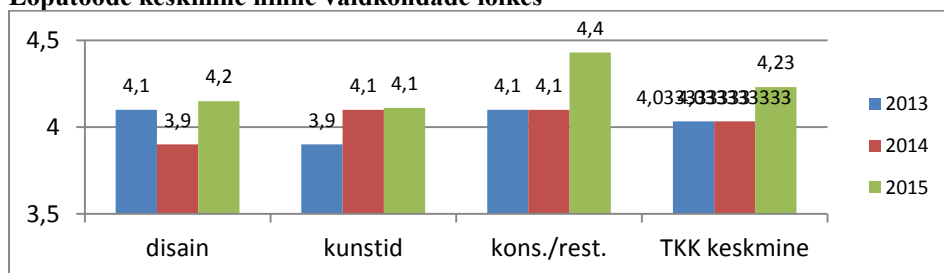
Eriala	2013	2014	2015
fotograafia	7	8	6
maal ja maalingute restaureerimine	6	13	9
meedia- ja reklaamikunst	9	13	13
mööbel ja restaureerimine	6	6	11
nahadisain ja restaureerimine	9	4	8
skulptuur	6	2	6
tekstiil	6	6	4
<b>kokku</b>	<b>49</b>	<b>52</b>	<b>57</b>
eksternid	2	1	
<b>kokku koos eksternidega</b>	<b>51</b>	<b>53</b>	<b>57</b>

Kuna TKK tegutseb kunsti-, disaini- ning konserveerimis- ja restaureerimisvaldkondades, siis moodustatakse lõputööde kaitsmiste komisjonid mitte eriala-, vaid valdkonnapõhiselt. Selline töökorraldus võimaldab lõputöid objektiivsemalt hinnata ning anda ka sisukamat tagasisidet. Tõusnud on disaini-suuna lõpetajate osakaal, mis on otseses seoses tööturu ootustega. 2015. a 57 lõpetanust 33 tegi lõputöö disaini suunal.

#### Lõpetajate arv komisjonide lõikes 2013–2015



TKK peab oluliseks TKK väliste ekspertide, sh rahvusvaheliste ekspertide kaasamist lõputööde hindamiskomisjonidesse. Igas lõputöö komisjonis on vähemalt üks liige välismaalt (kaasatud on eksperte Soomest, Lätist, Leedust, Saksamaalt, Prantsusmaalt, Suurbritanniast, Türgist ja Venemaalt) ning vähemalt kaks liiget väljastpoolt TKK-d. Konserveerimise/restaureerimise suuna lõputööde komisjonide moodustamisel arvestati kutsestandardite nõuetega ning omistati TKK konserveerimise/restaureerimise suuna lõpetajatele esmakordselt konserveerimise tase 6 esmane kutse. Lõputööde hinded on viimastel aastatel püsinud ühtlaselt kõrgel tasemel.

**Lõputööde keskmine hinne erialade lõikes****Lõputööde keskmine hinne valdkondade lõikes**

Lõputööde komisjonide liikmete ja komisjonide esimeeste tagasiside oli positiivne ning edaspidiseks tehtud soovitused väga kasulikud. Väljavõtte kahe komisjoni esimeeste hinnangutest:

**Disaini komisjoni esimees Kalle Toomper**

Lõputööde üldhinnang on muljetavaldav! Kõik tudengid olid professionaalsed ja motiveeritud. /.../ Ära tuleb märkida ka imekspandav mitmekülgsus – nahakunstnikust muinasloolane, skulptorist tootedisainer, mööblidisainerist keevitaja/moelooja, tekstiilikunstnikust sotsiaaltöötaja, maalijast sisekujundaja, meediakunstnikust kirjastaja jne. See viitab koolis antava hariduse laiahaardelisusele ja õpetatavate distsipliinide sidususele. Eespool mainitud motiveeritusele viitab paljude tööde ambitsioonikas maht, mis mõnel puhul ületab nõutu mitmekordselt. See imselts ongi põhjuseks miks peaaegu pooled kaitsjad said maksimaalse hinde. Sellises koolis oleks ise tahtnud õppida.

**Konserveerimise/restaureerimise komisjoni esimees Mati Raal**

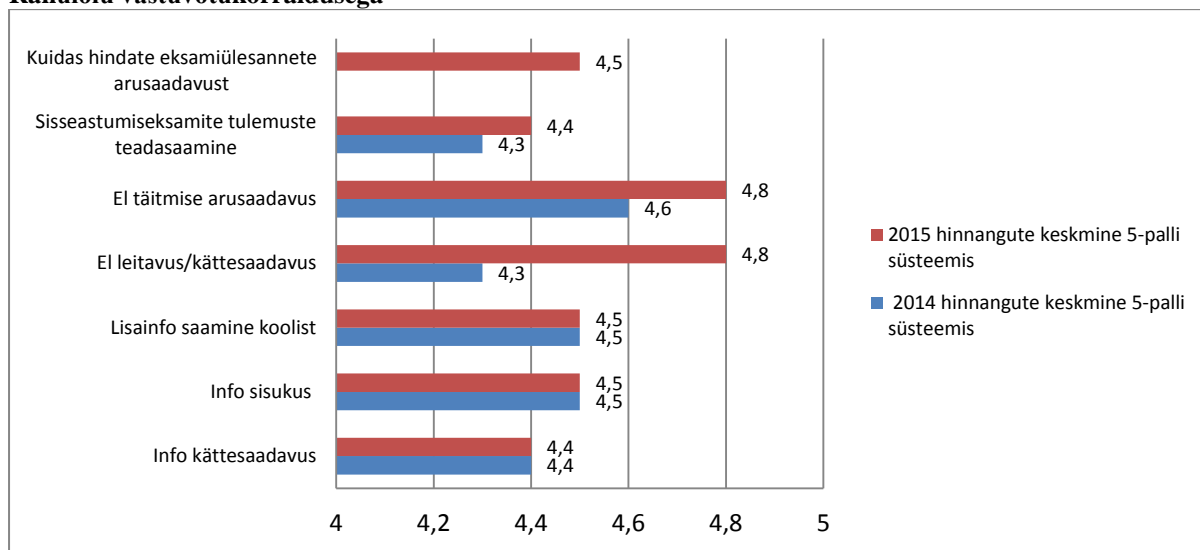
Käesoleva aasta lõputöid iseloomustab ühtlaselt kõrge tase, mida näitavad ka hinded ainult 2 palli skaalas A ja B. /.../ Kirjalikud tööd vastasid esitatud nõuetele ja praktilised tööd olid tehtud suurepäraselt või hästi. Koos lõputööde kaitsmisega diplomandidele omistatud konserveerimise tase 6 esmane kutse oli õigustatud ja kõik tingimused olid täidetud. /.../ Tööde hindamisel oli komisjon harvanähtavalt üksmeelne, mis kinnitab veelkord tööde ühtlaselt kõrget taset.

**2.2 Üliõpilaste tagasiside**

Üliõpilastel on võimalus ÕIS-i kaudu tagasisidet anda kõikidele õppeainetele. Küsitluse tulemust näevad vastava aine õppejõud, vastava erialaosakonna juhataja või üldainete keskuse juht ning õppeosakond. Üldjuhul analüüsitakse vooru, millele on tagasisidet andnud vähemalt 24% vastajatest. Sõnalist tagasisidet analüüsitakse ka juhtudel, kui vastajaid on vähem. Võrreldes 2015 kevadel läbiviidud küsitlusega suurenes sügisel 24% ületanud voorude hulk 2,5%.

Vastuvõtukorralduse tagasiside tulemustest nähtub, et vastuvõtukorralduses on valdkondi, mis on aasta jooksul paranenud.

#### Rahulolu vastuvõtukorraldusega



«El» – «elektrooniline avaldus»

## 2.4 Täienduskoolitus, elukestev õpe

TKK täiendusõppe arendamisel on kolm strateegilist põhisuunda:

- 1) Kunstialaste oskuste populariseerimine ja viimine laiema sihtgrupini.
- 2) Täiskasvanutele kunsti-, disaini- ja restaureerimisalase ümber- ja täiendusõppe korraldamine tööturuvajadustest, TKK kompetentsist ning sihtgrupi ootustest ja vajadustest lähtuvalt.
- 3) Täiendusõppe kvaliteedi tagamine, koolituse eesmärkide saavutamine ja koolituseks kasutatavate ressursside efektiivne kasutamine.

2015. a täienduskoolituste koolitusmaht oli kokku 787 tundi, sh 567 tundi korraldatud kursuseid ja 220 tundi tellitud koolitusi. Täiendusõppes osalejaid oli 205.

Täiendusõppe kursuseid juhendas 19 õppejõudu.

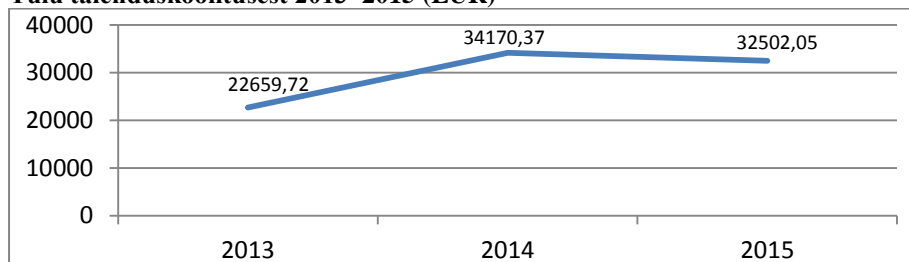
Täiendusõppe kursustel osales vabaaine raames kolm TKK üliõpilast:

Täiendusõppe kursustel osales kolm TKK töötajat.

#### Täienduskoolituse andmed 2013–2015

	2013	2014	2015
TKK pakutavad kursused	14	20	18
Tellitud kursused	7	8	5
Tundide maht	546	872	787
Osalejad	134	229	205

#### Tulu täienduskoolitusest 2013–2015 (EUR)



**Korraldatud kursused**

	Aeg	Kursus	Maht (h)
1	30.01.2015-14.02.2015	Masinal kudumise algkursus	36
2	03.02.2015-07.04.2015	Fotograafia põhikursus	40
3	10.02.2015-26.03.2015	Arvutigraafika	52
4	14.03.2015-22.03.2015	Ettevalmistuskursus I	32
5	02.03.2015-20.04.2015	Arvutigraafika	52
6	06.06.2015-14.06.2015	Ettevalmistuskursus II	32
7	28.02.2015-14.03.2015	Tekstiilrüki tehnikad	18
8	14.02.2015-11.04.2015	Akrüülmaali kursus	30
9	21.08.2015-24.08.2015	Rõivakangaste kudumine	32
10	06.10.2015-24.11.2015	Arvutigraafika	52
11	14.10.2015-09.12.2015	Joonistamise põhikursus	36
12	27.10.2015-24.11.2015	Kompositsioon	15
13	28.10.2015-28.11.2015	Nahast ja/või tekstiilist käekoti valmistamise kursus	38
14	29.10.2015-26.11.2015	Graafilise disaini baaskursus	32
15	31.10.2015-28.11.2015	Värvusõpetus	12
16	08.11.2015-29.11.2015	Nahast labakinnaste valmistamise kursu	24
17	04.12.2015-05.12.2015	Lõimeripskanga kudumise lühikursus	16
18	14.11.2015-28.11.2015	Tekstiilrüki tehnikad	18

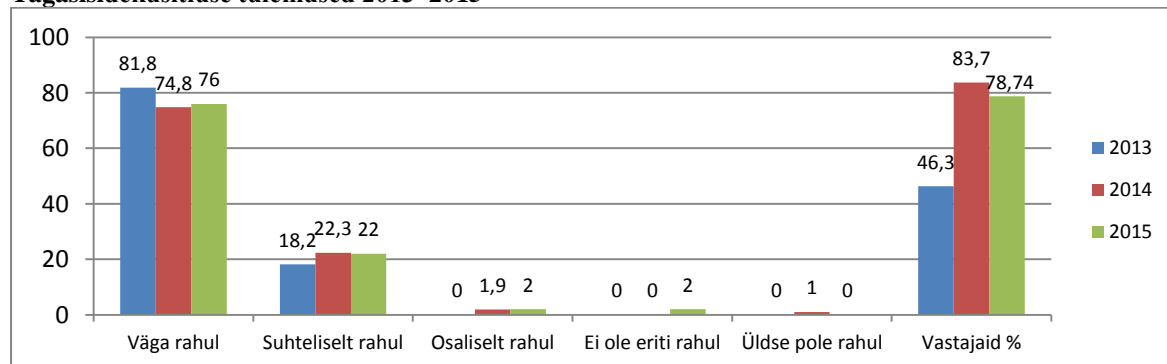
**Tellitud koolitused (erialased kursused asutusele või firmale, mis on koostatud osalejate konkreetsetest soovidest ja vajadustest lähtuvalt)**

	Aeg	Kursus	Tellijä
1	10.09.2015	«Kui ma oleksin värv?»	Backoffice Services Estonia OÜ
2	04.12.2014-01.11.2015	Stuudiofotograafia	Eesti Töötukassa
3	09.04.2015-05.06.2015	Nahkaksessuaaride disaini baaskoolitus	Eesti Töötukassa
4	13.10.2014-17.03.2015	Poolpehme ja pehmemööbli restaureerimine	Eesti Töötukassa
5	15.05.2015	«Kui ma oleksin värv?»	Finnair AS

**TKK täienduskoolituse kaudu osales 2015. a õppetöös 7 isikut, läbides neljal õppekaval kokku 39 EAPd**

õppuri töökoht	TKK erialaosakond	EAP
Rahvusarhiiv	T	10,0
Tartu Ülikool	T	2,0
OÜ Mandragora	N	4,0
Elva Linnaraamatukogu	N	4,0
Tartu Lastekunstikool	MA (3,0), üldained (2,0)	5,0
G.W.Berg OÜ	Fa	7,0
Artus PRO OÜ	F	7,0

Rahulolu kursuste sisuga on väga hea ning TKK eesmärk on saavutatud tulemust hoida.

**Tagasisideküsitluse tulemused 2013–2015**

## 2.5 Õppeprotsessi juhtimine

TKK arengukava aastani 2015 nägi ette, et TKK õppekavad on terviklikud, arvestavad ühiskonna ja tööturu vajadustega ning tagavad lõpetajate konkurentsivõime nii tööturul, loometegevuses kui ka jätkuõppes.

Õppekavade arendustegevus ja vastutus selle täitmise eest on korraldatud järgmiselt:

- 1) Õppekavade põhisuundade ja struktuuri väljatöötamise ning arendamise eest vastutavad rektor ja õppeprorektor koostöös erialaosakondade juhatajatega, kes on õppekavade sisulised juhid.
- 2) Õppekavade üldainete osa arendamise eest vastutavad õppeprorektor ja üldainete keskuse juhataja.
- 3) Õppekava erialaainete osa arendamise eest vastutab erialaosakonna juhataja.
- 4) Õppekorralduse efektiivset toimimist toetab haldus- ja tugistruktuur.
- 5) Töötajad, üliõpilased, vilistlased ja tööandjad on kaasatud kooli ja õppekavade arengut puudutavate otsuste tegemisse õppekavade nõukogudes. Õppekava muudatused kinnitatakse kooli nõukogus.

Õppeprorektor korraldab regulaarselt kõiki õppestruktuuri üksusi kaasavaid koosolekuid, kus analüüsitakse õppekavade ja õppetöö toimimise aspekte. Vähemalt kord aastas analüüsivad õppekavade nõukogud õppekavade toimimist ja teevad ettepanekuid õppekavade arendamiseks.

Lühikokkuvõtte peamistest õppevaldkonna arendustegevustest:

- 1) Senisest enam on juurutatud disaini suunamooduli ühtset koordineerimist (mooduli koordinaator Keret Altpere), seda nii teooriaainete korraldamisel kui disaini suuna arendamisel tervikuna. Toimunud on mitmeid osakondadeüleseid vabaaineid disaini suuna tudengitele (ERMi väliala projekt, ERMi muuseumimeene projekt, disaini dokumenteerimine), üle on vaadatud teooriamooduli sisu, arvestades mooduli terviklikkust ja tudengite tagasisidet ÕISis. Samuti valmistati ette disaini valdkonna magistritööde näitus.
- 2) Konserveerimise/restaureerimise suunal on professor Kurmo Konsa juhtimisel läbi viidud õppekavade analüüs ning võrdlus kutsestandardi nõuetega, mille tulemusena said esimesed lõpetajad 2015. aastal konservaatori tase 6 esmase kutse.
- 3) Seoses Tartu Ülikooli otsusega lõpetada vastuvõtt maali erialale on alustatud kunstide suuna selgemat arendamist TKK õppekavades. Alustatud on kunstide suuna teooriamooduli väljatöötamist, mis peab rakenduma alates sügisest 2016.
- 4) 2015. a sügisel otsustati ettevõtlusaineid taas hakata õpetama TKKs (2014/2015. õ-a suunati üliõpilased TÜsse), sest loengute ajad TÜs ja TKKs kohati kattusid.

TKK kaasab üliõpilasi õppeprotsessi analüüsimisse ning tõhustamisse tagasisideküsitluste kaudu. 2015. a oli üliõpilastel võimalus anda tagasisidet õppeainetele, lõputööde juhendamisele ja vastuvõtukorraldusele. Küsitluste tulemusi on analüüsitud ning tehtud selle põhjal mitmeid muudatusi.

**VÕTA****2015. a esitati kokku 40 VÕTA taotlust, ülekantud maht on 385 EAP**

	2013	2013	2014	2014	2015	2015
eriala	taotluste arv	ülekantud EAPd	taotluste arv	ülekantud EAPd	taotluste arv	ülekantud EAPd
fotograafia	5	38	6	247	7	102
maal ja maalingute restaureerimine	4	33	12	54	3	22
meedia- ja reklaamikunst	3	22	3	11	4	24
mööbel ja restaureerimine	4	18	6	215	9	83
nahadisain ja restaureerimine	0	0	3	85	8	46
skulptuur	0	0	6	69	6	98
tekstiil	6	58	4	73	3	10
<b>KOKKU</b>	<b>22</b>	<b>169</b>	<b>40</b>	<b>754</b>	<b>40</b>	<b>385</b>

**2.6 Stipendiumid**

TKK maksab lähtudes TKK stipendiumieeskirjast omatulust üliõpilastele võimaluse korral järgmisi stipendiume:

- 1) Eristipendium on semestristipendium, mille eesmärk on majandusraskustes üliõpilaste õpingute toetamine, võimaldamaks neil jätkata õppetööd. [kehtib enne 2013/2014. õa vastuvõetud üliõpilastele kuni 2015/2016. õa lõpuni]
- 2) Erakorraline stipendium on ühekordne stipendium, mille eesmärk on:
  - ootamatult majandusraskustesse sattunud või terviseprobleemidega üliõpilaste õpingute toetamine, võimaldamaks neil jätkata õppetööd,
  - erialase õppetööga seotud eriprojektidesse kaasatud üliõpilaste ja eksternide tunnustamine.
- 3) Lõputöö stipendium on ühekordne stipendium, mille eesmärk on toetada lõputööde tegemist.
- 4) Aktiivsusstipendium on ühekordne stipendium, mille eesmärk on tunnustada üliõpilasi ja eksterne, kes osalevad aktiivselt TKK arendustegevuses või tutvustamises.

2015. a maksti 3 erakorralist, 12 aktiivsus- ja 6 eristipendiumi.

RKRN annab igal aastal välja stipendiumid rakenduskõrgkoolide parimate lõputööde autoritele. 2015. a pälvis stipendiumi (400 eurot) Robert Brok (skulptuur) lõputöö «Tähendamissõna kadunud pojast»/«Parable of the Lost Son» eest. Juhendajad Jevgeni Zolotko ja Kaire Nurk.

Tartu Valla stipendiumi (1000 eurot) pälvis Kristiina Feldmann (tekstiiliosakonna III kursus).

**2.7 Üliõpilasesindus**

Üliõpilasesindus korraldas regulaarseid koosolekuid. Jätkati traditsioonilist „rektori teeõhtute“ sarja. Lisaks osales esindus aktiivselt mitmete kooliga seotud ürituste korraldamisel ning kooli tutvustavatel üritustel (nt lõpuaktus, avaaktus, lahtiste uste päevad, sõbra-päeva disainilaat Taskus jne).

2015 märtsis viidi läbi üliõpilasesinduse valimised ning 30.04.2015 kinnitati uus esindus ametisse. Üliõpilasesinduse esimeheks valiti Emma Eensalu.

01.04.2015 kinnitati kooli nõukogusse uued üliõpilaskonna esindajad:

1. Emma Eensalu, meedia- ja reklaamikunsti osakond, II kursus
2. Siim Parisoo, meedia- ja reklaamikunsti osakond, II kursus
3. Ode Alt, nahadisaini osakond, I kursus
4. Piret Muni, mööbliosakond, IV kursus

01.09.2015 arvati Piret Muni kooli nõukogust välja ja uueks liikmeks kinnitati Pauline Rummel (skulptuuriosakond, III kursus).

2015. aastal olid üliõpilaste esindajad kaasatud institutsionaalse akrediteerimise õppevaldkonna töörühma tegevusse ning akrediteerimiskomisjoni vestlusringidesse.

Rektor ja prorektor käisid 2015. a kevadel üliõpilasesinduse liikmetega õppereisil Soomes Helsingis. Rektori eestvedamisel toimuvad üliõpilasesinduse motivatsioonireisid on saanud iga-aastaseks traditsiooniks, käidud on Venemaal, Lätis, Soomes ja Rootsis.

### **3 Arendustegevus**

#### **3.1 Koostöö ning teadus-, arendus- ja loometegevus (TAL)**

TKK teeb koostööd avaliku, era- ja vabasektori organisatsioonide ja asutustega, olles seega osaline ühiskonna väärtuste kujundamisel. TKK tegevusvaldkondi populariseerivad erialaosakonnad ning seda koordineerib ettevõtlus- ja arenduskeskus. TKK eksponeerib tegevusvaldkondade populariseerimiseks avalikus ruumis kunsti, disaini ning konserveerimis- ja restaureerimistöid.

Traditsiooniliselt valmis juunis 2015. a lõputööde kogumik «Lend» (тирааж 400). Samuti sai valmis TKK juubelitrukis «Teekond» (тирааж 500).

ETIS-esse lisandus 2015. a 12 kannet, sh 1 kanne 1.1 klassifikaatorisse.

17.04.2015 toimus vilistlaste konverents, kus tehti kokkuvõtteid viimasest vilistlasuuringust ja arutati koos vilistlastega küsitlustest ilmnenuid tendentside üle. Ettekannetega esinesid järgmised vilistlased:

- Kristiina Piirisild – restaureerimine
- Jass Kaselaan – kunstid
- Kristina Allik – disain
- Mihkel Teemaa – graafiline disain
- Kairi Lentsius – mood

TKK tähistas 15. juubelit 18. septembril galeriis Noorus juubelitrukise TEEKOND esitluse ning koolis toimunud üritusega tudengitele, vilistlastele, õppejõududele ja teistele töötajatele ning külalistele.

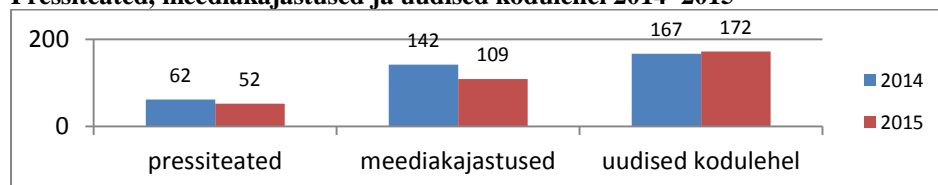
TKK tutvustab õppimisvõimalusi kõrgkoolis ja kunstiharidust laiemalt eri sihtrühmadele. TKK osales taas koos teiste Tartu kõrgkoolidega ühise lahtiste uste päeva korraldamisel. Esimest korda korraldati lahtiste uste päevad ka kunstiõpetajatele ning ettevõtetele.

**2015. a toimus galeriis Noorus 22 näitust.**

Näituse periood	Näitus (saal)	Näitus (kelder)
5.–25.jaan	Jaak Kikase fotonäitus «40 pilti»	TKK tekstiiliosakonna õppejõu Eva Jakovitsi juhendatud tudengite näitus «Külgetõmbe tõukejõud»
26.jaan–15.veebr	Läti Kunstiakadeemia näitus «Mis Riias toimub?»	
16.veeb–8.märts	Peeter Laurits «LOGOS ja MYTHOS»	Siim Preiman «Las ma räägin sulle iseendast»
9.–29.märts	TKK tekstiiliosakonna ja EKA ühisnäitus näitus «Muster»	Eva Mustonen «Kinni/ Stuck»
30.märts–19.aprill	maalingute osakond näituse PERSPEKTIIVNE RETROSPEKTIIV – RETROSPEKTIIVNE PERSPEKTIIV	Johanna Mudist «Moment»
20.aprill–3.mai	TKK nahadisaini osakonna ülevaatenäitus «... omas nahas»	Maria Evestus «Sakraalnäitus»
4.–31.mai	Alex Kirkbride'i allveefotode näitus «26 aastat vees»	
2. juuni–juuli kp	Lend 2015	Lend 2015
2.–19. sept	näitus TEEKOND. Tartu Kõrgem Kunstikool 15.	
22. sept–10. okt	TKK meedia- ja reklaamikunsti osakonna näitus «Vahepeatus»	
14. –31.okt	Kaunase kolledži (Kauno Kolehija) näitus	Tekstiiliosakond «3/4»
5.–21. nov	«Kelder, Köln ja London» / TKK mööbliosakond 60	
24.nov–12.dets	Eero Ijavoinen «Ristpiste ja eesti maastikud»	Kristina Tamm «Eesti matus vol 2»
15.dets–2.jaan	Vaibarihmitus Vaba Tahe esitleb: Vaibad ja keraamika. Kohtumispaik TARTU	Eva Jakovitsi ainekursuse näitus «Mäng ilmaaegses ruumis /Play in Needless Space »

**Suhtlus meediaga 2015:**

- välja saadeti 52 pressiteadet (nendest 34 TKK ja 18 galerii Noorus pressiteadet)
- kodulehele lisati 172 uudist
- teadaolevaid meediakajastusi oli kokku 109

**Pressiteated, meediakajastused ja uudised kodulehel 2014–2015**

Meediakajastustest on järjest raskem täpset ülevaadet saada, sest enamikes päevalehtedes ja kohalikes lehtedes on artiklite lugemine tasuline.

Koostati 8 TKK infokirja, mida levitati TKK töötajate, külalisõppejõudude ja ka tudengite seas. Infokirjade arhiiv asub Webdesktopis.

**Ettevõtlus- ja arenduskeskus viis 2015. a läbi kolm küsitlust**

Küsitluse teema	Sihtgrupp
Erialaosakondade tagasisideküsitlus 2015	üliõpilased
Töötajate tagasiside 2015	töötajad
Vilistlaste tagasisideküsitlus 2015	vilistlased

Tulemuste kokkuvõtted on kättesaadavad Webdesktopis.



Alates 2011. a sügisest kogutakse TKK töötajate TAL-tegevuste andmeid Webdesktapis. TAL andmete kogumine annab ülevaate kooli töötajate aktiivsusest ning saavutustest. Infot kogutakse järgmiste tegevuste kohta: enesetäiendus, erialane projekt, koolitus, meedia-kajastus, näitusetegevus, publikatsioon ja ettekanne, tunnustus. Samuti koondatakse infot erinevates komisjonides, töörühmades jm osalemise kohta nii TKK-s kui ka väljaspool kooli. Seisuga 28.03.2016 on Webdesktapist tehtud kokkuvõtte TKK töötajate TAL-tegevustest (ära on toodud töötajate ja kannete arv, sh rahvusvaheliste tegevuste kohta).

#### TKK töötajate TAL-tegevused 2013–2015 Webdesktopi kannete järgi

NÄITUSETEgevUS	2013			2014			2015		
	isikut	kannet	sh rv	isikut	kannet	sh rv	isikut	kannet	sh rv
õppe- ja teadusstr.	27	150	45	29	169	40	25	114	30
tugi- ja haldusstr.	1	17	3	1	12	0	1	10	1
kokku	28	167	48	30	181	40	26	124	31

ERIALANE PROJEKT	2013			2014			2015		
	isikut	kannet	sh rv	isikut	kannet	sh rv	isikut	kannet	sh rv
õppe- ja teadusstr.	12	39	6	18	60	16	11	17	6
tugi- ja haldusstr.	1	6	2	1	5	0	1	5	2
kokku	13	45	8	19	65	16	12	22	8

KOOLITUS	2013			2014			2015		
	isikut	kannet	sh rv	isikut	kannet	sh rv	isikut	kannet	sh rv
õppe- ja teadusstr.	20	62	5	35	95	2	39	32	1
tugi- ja haldusstr.	11	33	0	20	33	0	8	15	0
kokku	31	95	5	55	128	2	47	47	1

ENESETÄIENDUS	2013			2014			2015		
	isikut	kannet	sh rv	isikut	kannet	sh rv	isikut	kannet	sh rv
õppe- ja teadusstr.	17	58	32	28	86	28	13	36	20
tugi- ja haldusstr.	12	83	13	16	109	17	10	65	10
kokku	29	141	45	44	195	45	23	101	30

### 3.2 Rahvusvahelised suhted

TKK lähtub oma rahvusvaheliste suhete arendamisel välissuhete strateegiast. TKK-l on välissuhete arendamisel neli strateegilist põhisuunda:

1. Rahvusvaheline õppetegevus.
2. Rahvusvaheline teadus-, arendus- ja loometegevus.
3. Rahvusvahelistumist toetava keskkonna loomine.
4. Tegevuskavad ja rahastamine.

TKK osaleb Euroopa Liidu hallatava Elukestva õppe programmi allprogrammides Erasmus+ ja Nordplus ning koostöövõrgustike organiseeritud konverentsidel. TKK teeb rahvusvahelist koostööd arvukate kõrgkoolide ja ettevõtetega.

Koolil on üle 40 Erasmus partnerkõrgkooli Euroopas.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> <http://artcol.ee/korgkoolist/rahvusvahelistumine/partnerkoolid>

Koostöölepingud on ka kahe Venemaa kõrgkooliga:

- Peterburi I.E. Repini nimeline akadeemiline maali-, skulptuuri- ja arhitektuuriinstituut (Peterburi Kunstide Akadeemia);
- Peterburi Kino ja Televisiooni Ülikool.

#### Kokku Erasmus LLP ja Erasmus+ programmi mobiilsed isikuid 2012/2013–2015/2016.

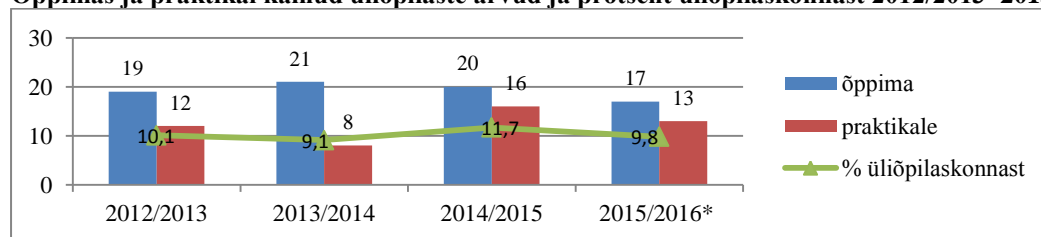
	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016 *
õppejõud välja	6	8	10	8
õppejõud sisse	5	6	7	7
muu personal välja	9	8	5	3
muu personal sisse	3	4	0	2
üliõpilased välja	31	29	36	30
üliõpilased sisse	15	16	6	16
<b>kokku mobiilseid isikuid</b>	<b>69</b>	<b>71</b>	<b>64</b>	<b>66</b>

\* Lõplik seis selgub 30.11.2016

#### 3.2.1. Õppurite mobiilsus

TKK välissuhete strateegia püstitab eesmärgi, et TKK on jätkuvalt edukaim kõrgharidus-asutus Eestis, arvestades Erasmus programmi raames välisriigis lühiajaliselt õppimas ja praktiseerimas käivate üliõpilaste protsenti. Eesmärk on, et vähemalt 7% üliõpilastest õpib igal õppeaastal ühe semestri jooksul mõnes välisriigi kõrgharidusasutuses või läbib praktika välisettevõttes. Stipendiumite eraldamisel jälgitakse võimalusel stipendiumite ühtlast jaotust erialaosakondade lõikes.

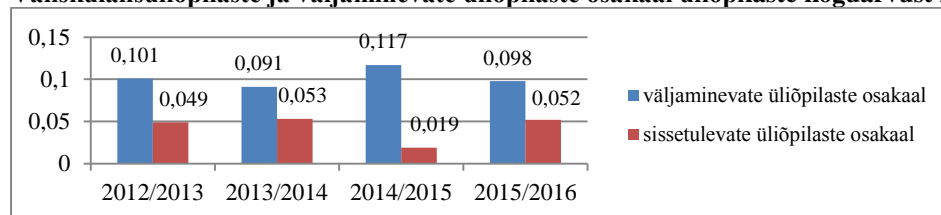
#### Õppimas ja praktilal käinud üliõpilaste arvud ja protsent üliõpilaskonnast 2012/2013–2015/2016.

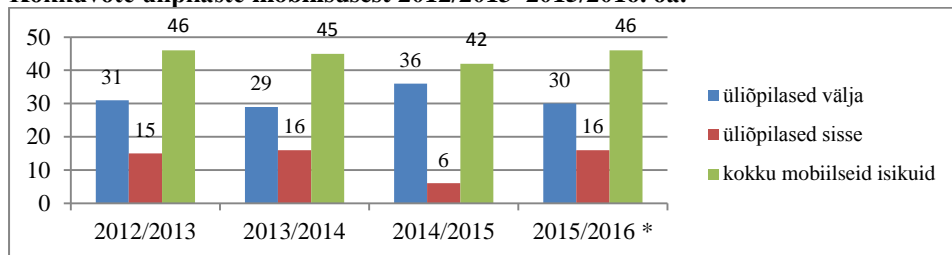


#### Väliskülalisüliõpilased 2014/2015. õa sügissemester kuni 2015/2016. õa kevadsemester

Osakond	2014/2015 sügis	2014/2015 kevad	2015/2016 sügis	2015/2016 kevad
F	1 (katkestas isiklikel põhjustel)	2	1	0
MA	0	0	2	2
ME	0	1	2	1
M	0	0	5	1
N	1	0	0	1
S	1	1	0	0
T	0	0	0	1
<b>kokku</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>6</b>

#### Väliskülalisüliõpilaste ja väljaminevate üliõpilaste osakaal üliõpilaste koguarvust 2012/2013–2015/2016



**Kokkuvõte üliõpilaste mobiilsusest 2012/2013–2015/2016. õa.**

\* täpsustamisel

**3.2.1. Töötajate mobiilsus**

TKK töötajate, sh eeskätt õppejõudude mobiilsuse organiseerimisel lähtutakse Eesti kõrghariduse rahvusvahelistumise eesmärgist, kõrgkoolide rahvusvahelistumise heade tavade leppest, TKK arengukavast, välissuhete strateegiast ning õppekavade nõuetest. Erinevate programmide ja projektide kaudu soodustatakse TKK töötajate enesetäiendamist välismaal. Lisaks Erasmuse lähetustele on TKK õppejõud ja teised töötajad käinud paljudel teadus-, arendus- ja loometööga seotud välislähetustel.

2015/2016. õa on Erasmuse programmiga plaanitud 8 õppejõul 10 lähetust ning 3 mitteaakadeemilisel töötajal 3 lähetust. Samuti on planeeritud 3 väliseksperti kutsumine TKKsse. Seega on 2015/2016. õa TKKI kokku kasutada 16 stipendiumit.

Välislähetuses käinud töötajate osakaal	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
Välislähetuses käinud töötajaid kokku	31	29	35	selgumisel
Erasmuse programmi kaudu	15	15	15	11
TKK töötajate arv kokku	90	93	93	84
Välislähetuses käinute osakaal kogu personalis	34%	31%	38%	selgumisel
Erasmuse programmi kaudu välislähetuses käinud töötajate osakaal kogu personalis	17,20%	16,10%	16,10%	13,10%

**Erasmuse programmi välislähetuste osakaal välislähetuste koguarvus**

	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
Erasmuse lähetused	15	15	16	13*
Muud välislähetused	37	41	55	selgumisel
Erasmuse välislähetuste osakaal kõigis välislähetustes	29%	27%	23%	

\* 2015/2016 õa on 3 stipendiumi eraldatud väliseksperti kutsumiseks.

**Töötajate mobiilsus Erasmuse programmi kaudu 2012/2013–2015/2016. õa.**

	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016*
õppejõud välja	6	9	10	8
muu personal välja	9	6	5	3
kokku mobiilseid isikuid	15	15	15	11

\*planeeritud mobiilsused

Lähetuse eesmärk	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
Erasmuse programmi kaudu	õpetamine	6	6	3
	koolitus	9	9	12

2015/2016. õa käis üks õppejõud nii koolitusel kui ka õpetamas.

**Väliskülalisõppejõud ja töötajad Erasmuse programmi kaudu 2012/2013–2015/2016. õa.**

	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
õppejõud sisse	5	6	7	7
muu personal sisse	3	4	0	2
kokku	8	10	7	9

## 4 Õpikeskkond

### 4.1 Ruumid

TKK-l on kolm õppehoonet. Tähe ja Tolstoi tn õppehoonetes on üldpinda 4299,2 m<sup>2</sup>, Eha tn õppehoones TKK kasutuses 1201,5 m<sup>2</sup> ja ühiskasutuses Tartu Kunstikooliga 127,6 m<sup>2</sup>. TKK-le kuulub Eha tn õppehoonest 53% ning 47% kuulub Tartu Kunstikoolile.

TKK kasutuses on ka Tartu linnalt tasuta kasutamiseks saadud ruumid Riia 11, kus tegutseb kooli galerii Noorus. Galerii on üliõpilastele oluline õppebaas ja koht oma loomingu avalikuks näitamiseks.

TKK õppehooned on avatud E–L kuni kella 23ni, et tagada üliõpilastele võimalused iseseisvaks tööks. Enne eksamiperioode on õppehooned avatud ööpäevaringselt, tööohutuse eest vastutavad erialaosakondade määratud inimesed.

Kuna olemasolev kohvik ei vasta TKK vajadustele (puudub toiduvalmistamise võimalus, on kohad ainult 18 sööjale), tegi TKK taotluse Haridus- ja Teadusministeeriumile sooviga laiendada Tolstoi tänava õppehoonet. TKK oli valmis ehitama juurdeehituse selleks lisavahendeid taotlemata. HTM ei kooskõlastanud taotlust ning soovitas laiendada kohvikut olemasolevate hoonete mahus. Vajalikud ümberehitused tehakse 2016. a.

2015. a alustati auditooriumide tehnika ja sisseseade uuendamist, alustades Eha tänava õppehoone suurest auditooriumist. Järjekorras on Tähe tänava õppehoone teooriaklass ja seminariruum.

### 4.2 Infotehnoloogiline baas

#### IKT andmed – arvutid (31.12.2015)

arvutite arv õppejõudude kasutuses	138
arvutite arv üliõpilaste kasutuses	38
üldkasutatavate arvutite arv (raamatukogus jne)	8
õppeasutuses arvuteid kokku	170
arvutite arv arvutiklassides	87
sülearvutite arv kokku	28

#### IKT andmed – internetiühendus (31.12.2015)

interneti ühendatud töökohaarvutite arv	168
interneti püsiühenduse kiirus (kbps)	10000

#### IKT andmed – muu (31.12.2015)

videoprojektorite arv kokku	16
statsioonarsete videoprojektorite arv õpperuumides	12

Nii õppurid kui ka personal saavad õppetöövälisel ajal kasutada ka arvutiklassides olevaid arvuteid. Kõik kooli arvutid on interneti püsiühendusega, lisaks on koolis täielik WiFi leviala. Kõigile üliõpilastele ja töötajatele on tagatud kopeerimise, skaneerimise ja printimise võimalus, sh värvilisena.

Koolis on kasutusel järgmised elektroonilised infokanalid:

- õppeinfosüsteem ÕIS (alates 2011);
- WebDesktop (alates 2009);
- veebileht;
- failiserver;
- e-post;
- broneeringute süsteem.

### 4.3 Raamatukogu

Raamatukogus oli 2015. a 750 lugejat, sh 167 uut lugejat. Raamatukogu üldpind on kokku 195,4 m<sup>2</sup>. Raamatukogu on avatud tööpäevadel kl 9–17.

Raamatukogus on 5 lugeja arvutitöökohta, 2 töötaja arvutitöökohta ning 18 lugeja töökohta, WIFI-võrk ja skaneerimise võimalus.

Seisuga 01.01.2015 oli raamatukogus kokku 17 052 teavikut (neist kasutuskogus 8259 ja varukogus 8793). Paljundatud õppematerjale on kokku 21 379 lehekülge.

2015. a. jooksul lisandus TKK raamatukokku 302 teavikut (sh ostud 250, annetused 37, vahetused 15).

2015. a lisandus raamatukokku kokku 43 nimetust ajakirju (sh 36 tellitud ja 7 kingitustena; sh 31 võõrkeelset erialast ja 5 eestikeelset ajakirja) ning 4 ajalehte.

2015. a. oli külastusi 9179, laenutuste arv oli 4321, nendest koju 2906 ja lugemissaali 1415. Seega oli keskmiselt 45 külastust ja 21 laenutust päevas.

2015. a läks TKK raamatukogu üle uuele programmile Sierra ning raamatukogu andmebaasi kirjed on nähtavad ja otsitavad Eesti elektroonilises koondkataloogis ESTER Tartu raamatukogude alt.

Raamatukogus toimus 9 näitust, sh näiteks Eesti ning Soome kauneimad raamatuid 2014.

2015. a sügisel korraldas raamatukogu üritustesarja «Kunstiraamatukogu 15/65».

## 5 Akadeemiline ja teenindav personal

TKK õppe- ja teadusstruktuuri personali ning tugi- ja haldusstruktuuri personali tööle võtmise nõuded arvestavad töötaja kvalifikatsiooni, töökogemust ja arenemisvõimelisust.

Seisuga 31.12.2015 oli TKKs 84 töötajat, neist 39 täistööajaga (3 lapsehoolduspuhkusel) ja 41 osalise tööajaga (1 lapsehoolduspuhkusel).

### Töötajate arv seisuga 31.12.2015

	töötajaid	täistööajaga ametikohti
juhtkond	3	2,8
õppe- ja teadusstruktuur	54	38,2
tugi ja haldusstruktuur	23	22,5
lapsehoolduspuhkusel	4	
<b>kokku</b>	<b>84</b>	<b>63,5</b>

Töötajate arvu ja täistööajaga ametikohtade erinevus tuleneb sellest, et paljud õppejõud on töö osakoormusega.

### Personaliliikumine

Aastal 2015 sõlmiti 39 ja lõpetati 49 töölepingut. Töövõtulepinguid sõlmiti 282.

### Konkursid ametikohtade täitmiseks

Õppejõudude ametikohtade täitmiseks alates 01.09.2015 korraldati konkurss 28.02.2015.

Kuulutati välja 5 ametikohta (tähtajatud):

- 1) fotograafia osakond, õppejõud-osakonnajuhataja 1,0. Dokumendid esitas üks kandidaat. Valituks osutus Peeter Linnap.
- 2) Mööbliosakond, õppejõud-osakonnajuhataja 1,0. Dokumendid esitas üks kandidaat. Valituks osutus Jaak Roosi.
- 3) professor, konserveerimise/restaureerimise suuna juht 1,0. Dokumendid esitas üks kandidaat. Valituks osutus Kurmo Konsa.
- 4) üldainete keskus, joonistamise lektor 2 x 0,5. Dokumendid esitas neli kandidaati. Valituks osutusid Ave Avalo ja Eve Eesmaa.

HTM korraldas 2015. a kevadel rektori valimised. Rektor Valeri Nuust valiti kolmandaks perioodiks tähtajaliselt 01.08.2015–31.07.2020. Seitsmeliikmelisse valimsikogusse kuulusid TKK nõunike kogu esindajatena Tõnis Lukas ja Mati Raal ning TKK nõukogu esindajatena tekstiiliosakonna juhataja Aet Ollisaar ja üliõpilane Piret Muni.

### Töötajate kvalifikatsioon

TKK jaoks on oluline õppejõudude erialane kvalifikatsioon ja loometöö kogemus. Suurem osa TKK korralisest akadeemilisest personalist on magistrikraadi või sellele vastava kvalifikatsiooniga ja kool peab seda näitajat heaks.

### juhtkond

magistri- ja doktorikraadi vaheline kvalifikatsioon – rektor;  
magistrikraad või magistrikraadile vastav kvalifikatsioon – õppeprorektor, prorektor.

### õppe- ja teadusstruktuur

doktorikraad - 3 töötajat;  
magistri- ja doktorikraadi vaheline kvalifikatsioon – 6 töötajat;  
magistrikraad või magistrikraadile vastav kvalifikatsioon – 32 töötajat  
rakenduskõrgharidus või vastav kvalifikatsioon – 11 töötajat;  
keskharidus või vastav kvalifikatsioon – 5 töötajat

### tugi ja haldusstruktuur

magistri- ja doktorikraadi vaheline kvalifikatsioon – 1 töötaja;  
magistrikraad või magistrikraadile vastav kvalifikatsioon – 9 töötajat;  
bakalaureusekraad või vastav kvalifikatsioon – 2 töötajat;  
rakenduskõrgharidus või vastav kvalifikatsioon – 2 töötajat;  
keskharidus või vastav kvalifikatsioon – 9 töötajat;  
põhiharidus – 1 töötaja.

TKK töötajad tasemeõppes 2015 (kokku 9 isikut):

TLÜ doktoriõpe – 1  
TÜ magistriõpe – 2  
TÜ VKA magistriõpe – 1  
EKA magistriõpe – 1  
TLÜ magistriõpe – 1  
TÜ bakalaureuseõpe – 1  
TKK rakenduskõrgharidusõpe – 2

## Töötajate tunnustused

TKK töötajad on pälvinud erinevaid tunnustusi (sh rahvusvahelisi), nt:

- Helle-Reet Paris – Valgetähe V klassi teenetemärk;
- Rutt Maantoa – köitekunsti biennaali «XIIIème Biennale Mondiale de la Reliure d’Art» üks peapreemiatest ja grupipreemia koos nelja Eesti köitekunstnikuga;
- Rutt Maantoa – ergutuspreemia rahvusvahelisel köitekunsti näitusel «Scripta manent V»;
- Veinika Västrik – Eesti Rahvakunsti ja Käsitöö Liidu konkursi Uus toode Mardilaadal võidutöö;
- Jüri Kask – diplom rahvusvaheliselt joonistusnäituselt «Must ja valge».

### 5.1 Akadeemiline personal

Õppe- ja teadusstruktuur	tööleping	ametikoht
õpetaja	1	0,25
assistent	6	2,04
lektor	18	12,63
dotsent	5	1,78
professor	2	0,8
lektor osakonnajuhataja	2	2
professor osakonnajuhataja	4	4
professor konserveerimise/restaureerimise suuna juht	1	1
osakonnajuhataja	1	0,5
meister	13	8,15
osakonnajuhataja abi	7	5,05
<b>kokku</b>	<b>60*</b>	<b>38,2</b>
lapsehoolduspuhkusel	3	

\* 6 töötajal on kaks töölepingut

Osalise tööajaga töötajate suur osakaal õppestruktuuris on tingitud valdkonna spetsiifikast – kooli eesmärk on tagada mitmekesine õppejõudude kooslus, kaasates õppetöösse praktikuid ja oma ala tunnustatud loomeisikuid, kes ei saa täiskoormusega töötada või pole sellest huvitatud.

Õppejõudude tööaja sisse arvatakse õppe-, loome-, teadus- ja arendustegevus. TKK õppejõud osalevad oma loominguga näitustel, kureerivad arvukalt erialaprojekte, esinevad ettekannetega konverentsidel ja avaldavad artikleid erialajakirjades.

Õppejõudude kvalifikatsiooni tõstmise võimaldamiseks on välja töötatud ja kinnitatud «Õppejõudude tööülesannetest vabade nädalate andmise tingimused ja kord». Õppejõudude tööülesannetest vabu nädalaid kasutas 2014/2015. õa kevadsemestril Rutt Maantoa.

## 6 Juhtimissüsteem

TKK-s rakendatakse kvaliteedijuhtimise põhimõtteid. TKK mõistab kvaliteedikindlustamise süsteemina koolis tehtavaid tegevusi, et kooli eesmärgid saaksid täidetud.

TKK juhtkonda kuuluvad rektor ning kaks prorektorit. Juhtidena määratletakse ka õppe- ja teadusstruktuuri osakondade juhatajad ning tugi- ja haldusstruktuuri töötajad, kes oma vastutusala piires tegutsedes juhivad oma valdkonna tegevusi.

Vastavalt motivatsioonieeskirjale maksti 2015. a juulis ühekordset tulemustasu seoses TKK 15. aastapäevaga järjepideva ja pühendunud töö eest ning 15. tööjuubeli puhul 26 töötajale.

Detsembris tunnustati tulemusliku töö ees tänukirjaga 20 töötajat.

Detsembris maksti 81 töötajale lisatasu 2015. a töötulemuste eest.

Korraldati suve- ja aastalõpuseminarid, töötajate lastele korraldati jõulupidu.

Ranitsatoetust maksti 3 töötajale, matusetoetust maksti 1 töötajale.

TKK peab oluliseks töötajate kaasamist juhtimis- ja otsustusprotsessidesse. Rektoraadi koosseisu kuuluvad kõik haldus- ja tugi ning õppe- ja teadusstruktuuri üksuste juhid. Kooli nõukokku kuulub juhtkond, erialaosakondade ning üldainete keskuse juhatajad ja õppejõudude esindajad. Töötajad osalevad aktiivselt ka teiste komisjonide, kolleegiumite ning kogude töös.

TKK hindamiskomisjonidesse ja õppekavade nõukogudesse on kaasatud nii valdkonnas tegutsevaid spetsialiste ja eksperte kui ka teiste kõrgkoolide õppejõude.

Regulaarsed koosolekud: kooli nõukogu koosolekud vähemalt 2 korda semestris; juhtkonna koosolekud; rektoraadi koosolekud vähemalt 1 kord kuus; prorektorite vastutusala koosolekud vähemalt 1 kord kuus; töötajate üldkoosolekud semestri alguses; õppekavade nõukogude koosolekud vähemalt 1 kord aastas.

Muud nõupidamised: riigihangete komisjonid, toimetiste ja näituste kolleegium jne.

### 2015 toimunud koosolekud:

- 10 kooli nõukogu istungit (otsused 107–115);
- 9 rektoraadi koosolekut;
- 1 nõukogu ja nõunike kogu ühisistung (08.04.2015).

Nõunike kogu koosseisu muutmise järel (seisuga 28.10.2015):

- |                    |   |
|--------------------|---|
| 1) Hannes Astok    | Smart City Lab arendusjuht  |
| 2) Jaan Elken      | Tartu Ülikooli maalikunsti professor  |
| 3) Ilona Gurjanova | Eesti Disainerite Liidu esimees   |
| 4) Tiia Karelson   | E-kunstisalongi juhataja  |
| 5) Tiina Karhu     | Helsinki Metropolia University of Applied Sciences dotsent (disaini õppesuund), välissuhete koordinaator (tekstiili valdkond) |
| 6) Kadi Kreis      | Tartu Kunstikooli direktor  |
| 7) Ivi Lillepuu    | HTM kõrghariduse osakonna peaekspert  |
| 8) Tõnis Lukas     | Eesti Rahva Muuseumi direktor, TKK nõunike kogu esimees   |
| 9) Mati Raal       | Tsunftijänes OÜ juht  |
| 10) Jüri Sasi      | Tartu Forseliuse Kooli direktor   |
| 11) Aivar Soop     | Tartu vallavanem  |



### Õppekavade nõukogud

Õppekavade nõukogude koosseise muudeti 01.12.2014. Järgmine muudatus toimub 2016 augustis.

### Infohaldus

TKK-s on kasutusel dokumendi- ja ajaressursside ning grupitöö tarkvara WebDesktop ning kogu dokumendihaldus on juhtimise/kvaliteedijuhtimise üks tugesid. 2015. a jätkus Webdesktopi koolisisene arendustegevus, mis osaliselt tulenes Webdesktopi uueningest.

Kantslelejuht-kvaliteedispetsialist M. Luud ja õppejuht P. Mägiste osalesid HTM-i moodustatud dokumendihalduse konsolideerimise töörühmas.

## 7 Ülevaade eelarve täitmisest 2015

Alates 01.01.2014 on TKK raamatupidamine tsentraliseeritud.

TKKle 2015. a riigilt eraldatud tegevustoetus oli 1 691 193,00 EUR ning 2014. a jääk oli 3897,13 EUR. Seega 2015. a tegevuskulu olid kokku 1 695 090,13 EUR mis jagunes:

töötasud 1 249 801,68 EUR

majanduskulud 420 016,21 EUR

investeeringud 25 272,24 EUR.

Õppelaenuks eraldati 646,00 EUR.

Õppetootusteks eraldati 37 262,00 EUR.

Omatulu 73 488,93 EUR laekus täienduskoolitus- ning muudest teenustest.

Sihtotstarbeline laekumine oli 367 026,30 EUR, mis jaotus järgmiselt:

Eesti Kultuurkapital	25 255,82
Tartu Linnavalitsus	2400,00
Kultuuriministeerium	1215,27
Archimedes SA (ERASMUS+)	145 573,75
Archimedes SA (EMP/Norra stipendiumiprogramm)	5575,86
Archimedes SA («Rakenduskõrgkoolide õppekeskkond»)	6547,16
Archimedes SA (BeSt projekt)	310,84
Archimedes SA («Tartu Kõrgema Kunstikooli õppeinfrastruktuuri arendamine – 3. etapp»)	180 147,60

Raamatupidamise aruanne 01.01.2015–31.12.2015 (koostanud Haridus- ja Teadusministeerium) on esitatud majandusaasta aruande lisana.

Valeri Nuust  
Rektor  
30.03.2016

## **RAAMATUPIDAMISE ARUANNE**

**01.01.2015 – 31.12.2015**

Aruandekohustuslase nimetus:	TARTU KÕRGEM KUNSTIKOOL
Aadress:	Tähe 38b, 50103 Tartu
Telefon:	+372 730 9822
Faks:	+372 730 9810
E-post:	<a href="mailto:artcol@artcol.ee">artcol@artcol.ee</a>
Interneti kodulehekülg:	<a href="http://www.artcol.ee">www.artcol.ee</a>

Raamatupidamise aruanne koosneb 6 leheküljest.

## SISUKORD

BILANSS .....	29
TULEMIARUANNE .....	30
RIIGIEELARVE TÄITMISE ARUANNE .....	31

<b>BILANSS</b> eurodes sendi täpsusega	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>Varad</b>	<b>2 527 288,01</b>	<b>2 582 920,66</b>
Käibevara	132 771,58	100 666,58
Raha ja pangakontod	81 968,49	54 542,45
Maksu-, lõivu- ja trahvinõuded	22 392,00	
Muud nõuded ja ettemaksed	28 411,09	46 124,13
Põhivara		
Materiaalne põhivara	2 394 516,43	2 482 254,08
<b>Kohustused ja netovara</b>	<b>2 527 288,01</b>	<b>2 582 920,66</b>
Lühiajalised kohustused	188 943,47	210 753,37
Võlad tarnijatele	12 636,40	13 752,85
Võlad töötajatele	33 470,57	30 145,04
Muud kohustused ja saadud ettemaksed	142 836,5	163 718,42
Laenukohustused	0	3 137,06
Netovara	2 338 344,54	2 372 167,29

<b>TULEMIARUANNE</b> eurodes sendi täpsusega	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Tegevustulud</b>	<b>397 361,42</b>	<b>608 924,73</b>
Saadud toetused	327 751,79	514 634,34
Kaupade ja teenuste müük	69 609,63	94 069,60
Muud tegevustulud	0	220,79
<b>Tegevuskulud</b>	<b>-2 079 508,57</b>	<b>-1 834 802,24</b>
Antud toetused	-135 248,71	-113 105,47
Tööjõukulud	-1 269 754,10	-1 154 870,76
Majandamiskulud	-412 532,31	-330 479,01
Muud tegevuskulud	-80 968,34	-65 006,95
Põhivara amortisatsioon ja ümberhindlus	-181 005,11	-171 340,05
<b>Tegevustulem</b>	<b>-1 682 147,15</b>	<b>-1 225 877,51</b>
<b>Aruandeperioodi tulem</b>	<b>-1 682 147,15</b>	<b>-1 225 877,51</b>
<b>Siirded</b>	<b>1 682 147,15</b>	<b>1 225 877,51</b>

**RIIGIELARVE TÄITMISE ARUANNE**  
 eurodes sendi täpsusega

Liik	Konto	Objekt	Tegevus-ala	Sisu selgitus	Esialgne eelarve 2015	Lõplik eelarve 2015	2015	Tegelik miinus lõplik eelarve	Üle viidud järgmisse aastasse
<b>KOOND</b>									
<b>TULUD KOKKU</b>					<b>45 000,00</b>				
	3			<b>Tegevustulud</b>	<b>45 000,00</b>	<b>395 199,47</b>	<b>395 199,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	32			<b>Kaupade ja teenuste müük</b>	<b>45 000,00</b>	<b>66 082,48</b>	<b>66 082,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	322			Tulu majandustegevusest	45 000,00	66 082,48	66 082,48	0,00	0,00
	35			<b>Saadud toetused</b>	<b>0,00</b>	<b>329 116,99</b>	<b>329 116,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	358			Saadud kodumaised toetused	0,00	78 814,07	78 814,07	0,00	0,00
	359			Saadud välistoetused	0,00	250 302,92	250 302,92	0,00	0,00
<b>KULUD JA INVESTEERINGUD KOKKU</b>					<b>-1 490 988,13</b>	<b>-2 176 677,77</b>	<b>-2 012 960,77</b>	<b>163 717,00</b>	<b>-145 069,58</b>
			09	Haridus	-1 486 715,89	-2 151 405,53	-2 008 876,91	142 528,62	-144 937,34
<b>KULUD KOKKU</b>					<b>-1 486 715,89</b>	<b>-2 050 974,89</b>	<b>-1 908 446,27</b>	<b>142 528,62</b>	<b>-144 937,34</b>
				<b>Tegevuskulud</b>	<b>-1 486 715,89</b>	<b>-2 050 974,89</b>	<b>-1 908 446,27</b>	<b>142 528,62</b>	<b>-144 937,34</b>
	4			Antud toetused ja muud ülekanded	0,00	-78 832,00	-78 832,00	0,00	0,00
	5			Töõjõu- ja majandamis- kulud	44 354,00	-265 063,00	-186 100,32	78 962,68	-81 968,49
				Määratlemata majandusliku sisuga tegevuskulud	-1 531 069,89	-1 707 079,89	-1 643 513,95	63 565,94	-62 968,85
<b>INVESTEERINGUD KOKKU</b>					<b>-4 272,24</b>	<b>-125 702,88</b>	<b>-104 514,50</b>	<b>21 188,38</b>	<b>-132,24</b>
<b>PIIRMÄÄRAD</b>									
<b>KULUD JA INVESTEERINGUD KOKKU</b>					<b>-1 535 988,13</b>	<b>-1 733 078,72</b>	<b>-1 648 324,40</b>	<b>84 754,32</b>	<b>-84 157,23</b>
<b>KULUD KOKKU</b>					<b>-1 531 715,89</b>	<b>-1 707 806,48</b>	<b>-1 644 240,54</b>	<b>63 565,94</b>	<b>-62 968,85</b>
				<b>Tegevuskulud</b>	<b>-1 531 715,89</b>	<b>-1 707 806,48</b>	<b>-1 644 240,54</b>	<b>63 565,94</b>	<b>-62 968,85</b>
20		TK020001	09	Kõrghariduse õppetootused	-37 262,00	-37 262,00	-36664,91	597,09	-597,09
20		TK020003	09	Kõrgkoolide tegevustoetus	-1 493 807,89	-1 669 817,89	-1606849,04	62 968,85	-62968,85

	5			<b>Tööjõu-ja majandamis- kulud</b>	<b>-646,00</b>	<b>-726,59</b>	<b>-726,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
10	5	SE000001	09	Õppelaenude tagasimaksmise seotud kulud	-646,00	-726,59	-726,59	0	0
<b>INVESTEERINGUD KOKKU</b>					<b>-4 272,24</b>	<b>-25 272,24</b>	<b>-4 083,86</b>	<b>21 188,38</b>	<b>-21 188,38</b>
30		IN020021	09		-4 272,24	-25 272,24	-4083,86	21188,38	-21188,38
<b>TULUD JA TULUDEST SÕLTUVAD KULUD</b>									
Tulud kokku					<b>90 000,00</b>	<b>130 863,06</b>	<b>209 825,74</b>	<b>78 962,68</b>	<b>-81 968,49</b>
	3			<b>Tegevustulud</b>	<b>45 000,00</b>	<b>395 199,47</b>	<b>395 199,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	32			<b>Kaupade ja teenuste müük</b>	<b>45 000,00</b>	<b>66 082,48</b>	<b>66 082,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
40	322			Tulu majandustegevusest	45 000,00	66082,48	66082,48	0	0,00
	38			<b>Muud tulud</b>	<b>0,00</b>	<b>329 116,99</b>	<b>329 116,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
40	359	VT000099		Saadud muud välistoetused	0,00	250302,92	250302,92	0	0
40	358			Saadud kodumaised toetused	0,00	78814,07	78814,07	0	0,00
<b>KULUD JA INVESTEERINGUD KOKKU</b>					<b>45 000,00</b>	<b>-443 599,05</b>	<b>-364 636,37</b>	<b>78 962,68</b>	<b>-81 968,49</b>
<b>KULUD KOKKU</b>					<b>45 000,00</b>	<b>-343 168,41</b>	<b>-264 205,73</b>	<b>78 962,68</b>	<b>-81 968,49</b>
				<b>Tegevuskulud</b>	<b>45 000,00</b>	<b>-343 168,41</b>	<b>-264 205,73</b>	<b>78 962,68</b>	<b>-81 968,49</b>
	4			<b>Antud toetused ja muud ülekanded</b>	<b>0,00</b>	<b>-78 832,00</b>	<b>-78 832,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
40	41		09	Sotsiaaltoetused	0,00	-78832	-78832	0,00	0,00
	5			<b>Tööjõu-ja majandamis- kulud</b>	<b>45 000,00</b>	<b>-264 336,41</b>	<b>-185 373,73</b>	<b>78 962,68</b>	<b>-81 968,49</b>
40	5		09	Rakenduskõrgkooli	45 000,00	-264336,41	-185373,73	78962,68	-81968,49
<b>INVESTEERINGUD KOKKU</b>					<b>0,00</b>	<b>-100 430,64</b>	<b>-100 430,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
40		IN020021	09		0,00	-100430,64	-100430,64	0,00	0,00
<b>EDASIAANTAVAD MAKSUD</b>									
<b>SIIRDED RIIGIKASSAGA JA RAHA JÄÄK</b>									
		Netosiirded riigikassaga					1648324,4		
		Raha jääk aasta algul					51405,39		
		Raha jääk aasta lõpul					81968,49		